



COMUNE DI TREVIGLIO (BG)

Legge n. 190 del 23 dicembre 2014, commi 611 e ss
*“Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato”
Legge di stabilità 2015*

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE



Introduzione generale

1. Premessa

Dopo il piano sulla *spending review*, documento dell'agosto 2014 con il quale l'allora commissario straordinario Carlo Cottarelli auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio un "*processo di razionalizzazione*" che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il "*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*", gli enti locali devono avviare un "*processo di razionalizzazione*" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015. Tale disposizione indica i criteri generali cui si deve ispirare il "*processo di razionalizzazione*":

- a. eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b. sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d. aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e. contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Con la legge delega 7 agosto 2015 n.124 artt.18 e 19 il Parlamento ha conferito al Governo la delega per il "Riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche" nonché la delega per il "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di interesse economico generale".

2. Piano operativo e rendicontazione

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni che definisca modalità, tempi di attuazione, e i risparmi da conseguire, e al quale sia allegata una specifica relazione tecnica. Il piano deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato sul sito internet dell'amministrazione ai sensi del "*decreto trasparenza*" (d.lgs. 33/2013); in assenza di pubblicazione è attivabile da chiunque l'istituto dell'accesso civico.

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, sempre "*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*", entro il 31 marzo 2016, hanno l'onere di predisporre



una relazione sui risultati conseguiti che parimenti dovrà essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata sul sito internet dell'amministrazione interessata (d.lgs. 33/2013).

3. Attuazione

Il comma 614 della legge 190/2014 estende l'applicazione, ai piani operativi in esame, dei commi 563-568-ter della legge 147/2013 in materia di mobilità del personale, gestione delle eccedenze e di regime fiscale agevolato delle operazioni di scioglimento e alienazione.

L'evidenza pubblica, a doppio oggetto, riguarda sia la cessione delle partecipazioni che la contestuale assegnazione del servizio per cinque anni.

In caso di società mista, al socio privato detentore di una quota di almeno il 30% deve essere riconosciuto il diritto di prelazione.

4. Finalità istituzionali

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *"costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società"*. E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici. L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.



RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Indice

Sezione 1 - Relazione tecnica

- 1.1 Quadro normativo di riferimento
- 1.2 Interventi di razionalizzazione previsti dalla L. 190/2014
- 1.3 Le società partecipate dal Comune di Treviglio

Sezione 2 - Programmazione delle misure di razionalizzazione delle partecipate

- 2.1 Quadro di analisi di sintesi
- 2.2 Analisi delle singole partecipazioni
- 2.3 Definizione degli obiettivi del piano di razionalizzazione e benefici attesi
- 2.4 Definizione delle misure volte alla realizzazione degli obiettivi del piano



Sezione 1 - Relazione tecnica

1.1 Il quadro normativo di riferimento

Il quadro normativo in materia di società partecipate dagli enti locali ha subito negli ultimi anni un processo di significativo cambiamento mirato ad allineare le disposizioni nazionali con i principi e l'ordinamento comunitario. Esso comprende necessariamente le modalità di organizzazione dei servizi degli enti locali in quanto la partecipazione ad una società di capitali deve essere funzionale a conseguire attività strettamente correlate al perseguimento delle finalità istituzionali degli stessi enti locali soci.

I principali riferimenti normativi che riguardano i servizi e le società partecipate dagli enti locali per i vari ambiti sono:

a. Organizzazione dei servizi esternalizzati degli enti locali - ambito che riguarda le disposizioni sulle modalità attraverso cui gli enti locali possono conseguire beni e servizi funzionali al perseguimento delle loro finalità istituzionali, tra le quali il ricorso a società partecipate:

- Modalità di organizzazione
 - ✓ Art. 112 – 113 – 116 – 120 del D. Lgs. 267/2000;
- Conformità degli affidamenti
 - ✓ c. 20 – 21 – 22 – 25 dell'art. 34 del DL 179/2012 conv. dalla L.221/2012
 - ✓ c. 25bis dell'art. 13 del DL 145/2013 conv. dalla L. 9/2014
- Separazione e modalità di gestione dei servizi strumentali
 - ✓ Art. 13 del DL 223/2006 conv. dalla L. 248/2006
 - ✓ c. 6, 7, 8, 8bis art. 4 del DL 95/2012 conv. dalla L. 135/2012
- Poteri antitrust
 - ✓ Art. 21bis della L. 287/1990
- Organizzazione dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica
 - ✓ Art. 3bis del DL 138/2011 conv. dalla L. 148/2011 (c. 1, 1bis, 4, 6bis)
- Avvicendamento tra soggetti erogatori di servizi pubblici locali
 - ✓ Art. 3bis del DL 138/2011 conv. dalla L. 148/2011 (c. 2, 2bis, 3, 4bis)
- Clausole arbitrali nei contratti di servizio
 - ✓ c. 14 art. 4 del DL 95/2012 conv. dalla L. 135/2012

b. Il rapporto tra enti locali e società partecipate – ovvero le disposizioni che regolano il rapporto tra enti locali e società di capitali partecipate, comprese le disposizioni contenute nella Legge di Stabilità 2015, da cui discendono gli obblighi che hanno portato alla predisposizione del presente documento:

- Mantenimento, dismissione e acquisizione nuove partecipazioni in società di capitali
 - ✓ c. 27, 28, 29, 30, 31, 32, 32ter art. 3 L. 244/2007
 - ✓ c. 569 art. 1 L. 147/2013
- Riflessi dei risultati delle partecipate
 - ✓ c. 550 – 555 dell'art. 1 della L. 147/2013
 - ✓ c. 19 art. 6 DL 78/2010 conv. dalla L. 122/2010
- Controlli sulle società partecipate



- ✓ art. 147 quater del D.Lvo 267/2000
 - Consolidamento dei conti (bilancio consolidato)
 - ✓ art. 233 bis del D.Lvo 267/2000
 - Razionalizzazione delle partecipate
 - ✓ Art. 23 del DL 66/2014 conv. dalla L. 89/2014 c. 611, 612, 613, 614 dell'art.1 della L. 190/2014
 - Misure per la razionalizzazione delle partecipate
 - ✓ Riorganizzazione del personale -c. 563, 564, 565, 566, 567, 568, 568ter art. 1 L. 147/2013
 - ✓ Agevolazioni per scioglimento e cessione quote - c. 568bis art. 1 L. 147/2013
 - Responsabilità patrimoniale
 - ✓ c. 6 art. 19 del DL 78/2009 conv. dalla L. 102/2009
 - ✓ c. 1 art. 2497 del Codice Civile
 - Obblighi informativi a carico degli enti soci
 - ✓ art. 17 DL 90/2014 conv. dalla L. 114/2014
 - ✓ c. 735 art. 1 L. 296/2006
 - ✓ art. 22 D. Lgs. 33/2013
 - ✓ DM 25 gennaio 2015
- c. Vincoli all'operatività delle partecipate** - che comprende le disposizioni ed i vincoli che il legislatore ha posto a carico delle società partecipate dagli enti locali e di cui gli stessi enti, nella veste di soci, si devono accertare il rispetto:
- Organizzazione del personale:
 - ✓ Art. 18 del DL 112/2008 conv. dalla L. 133/2008
 - ✓ c. 5 art. 3 DL 90/2014 conv. dalla L. 114/2014
 - Applicazione Codice degli appalti:
 - ✓ c. 6 art. 3bis del DL 138/2011 conv. dalla L. 148/2011
 - Razionalizzazione costi di funzionamento:
 - ✓ Sponsorizzazioni, studi e consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità - c. 11 art. 6 del DL 78/2010 conv. dalla L. 122/2010
 - ✓ Spese per utenze - c. 7 e 8 dell'art. 1 del DL 95/2012 conv. dalla L. 135/2012
 - ✓ Spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, acquisto di buoni taxi - c. 2 art. 5 del DL 95/2012 conv. dalla L. 135/2012
 - Amministratori delle partecipate:
 - ✓ c. 718, 725 – 730, 733, 734 art. 1 L. 296/2006
 - ✓ c. 32 bis art. 3 L. 244/2007
 - ✓ c. 4, 5, 12 art. 4 DL 95/2012 conv. dalla L. 135/2012
 - ✓ c. 2 art. 16 DL 90/2014 conv. dalla L. 114/2014
 - ✓ c. 2, 3, 5, 6 art. 6 del DL 78/2010 conv. dalla L. 122/2010
 - ✓ D. Lgs. 39/2013 - Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso



gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190.

- ✓ DPR 251/2012 - Regolamento concernente la parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo nelle società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni, ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile, non quotate in mercati regolamentati, in attuazione dell'articolo 3, comma 2, della legge 12 luglio 2011, n. 120.
- Obblighi informativi a carico degli organismi partecipati:
 - ✓ art. 11 D. Lgs. 33/2013 o c. 39 art. 1 L. 190/2012
 - ✓ c. 1 art. 29 L. 241/1990
 - ✓ Piano Nazionale Anticorruzione - Obblighi a carico di enti di diritto privato in controllo pubblico
 - ✓ Autorità Nazionale Anticorruzione, Determinazione n. 8 del 17 giugno 2015, «Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici».



1.2 Interventi di razionalizzazione previsti dalla Legge di stabilità 2015

1.2.1 Le disposizioni dei commi 612 e 614 dell'art. 1 della legge 190/2014

La predisposizione del Piano di razionalizzazione delle partecipate è contenuta al c. 612 dell'art. 1 della L. 190/2014 che prevede l'obbligo di definire ed approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione e i risparmi da conseguire. Tale piano, corredato da specifica relazione tecnica, deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016 deve essere redatta una relazione sui risultati conseguiti, parimenti trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. Il successivo c. 614 dell'art. 1 della L. 190/2014 dispone che, nell'attuazione dei piani operativi di razionalizzazione, gli enti soci sono tenuti ad applicare le previsioni di cui all'articolo 1, commi da 563 a 568-ter, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, in materia di riorganizzazione del personale in servizio e di regime fiscale delle operazioni di scioglimento e alienazione.

1.2.2 I criteri per la razionalizzazione ex comma 611 dell'art. 1 della legge 190/2014

I criteri attraverso cui effettuare la ricognizione delle società partecipate da parte di ciascuna amministrazione locale per individuare le misure di razionalizzazione da porre in essere sono indicati dal c. 611 dell'art. 1 della L. 190/2014 così come le finalità da conseguire:

- il coordinamento della finanza pubblica;
- il contenimento della spesa;
- il buon andamento dell'azione amministrativa;
- la tutela della concorrenza e del mercato.

I criteri di cui tenere conto per la predisposizione del Piano di razionalizzazione sono:

a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione

L'espressione utilizzata dal Legislatore fa diretto riferimento a quanto disposto dai c. 27, 28 e 29 dell'art. 3 della L. 244/2007, che recita: *"Al fine di tutelare la concorrenza e il mercato, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle*



proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.” il c. 28 attribuisce al Consiglio dell’ente socio il compito di autorizzare il mantenimento e la nuova acquisizione di partecipazioni mentre il c. 29 imponeva di dismettere le partecipate entro il 31 dicembre 2010, termine poi esteso al 31 dicembre 2014 dal c. 569 dell’art. 1 della L. 147/2013. Poiché gli obblighi ricognitori e di dismissione di cui ai c. 27, 28 e 29 sopra richiamati sono già stati posti in essere, il criterio delineato dal Legislatore alla lettera a) del c. 611 dell’art. 1 della L. 190/2014 non può che rivestire carattere dinamico. Ai fini dell’applicazione del criterio di razionalizzazione in oggetto, si tratterà quindi di effettuare una ricognizione aggiornata delle società attualmente partecipate, comparando i beni/ servizi effettivamente erogati rispetto a soluzioni di mercato e tenendo altresì conto della situazione economico patrimoniale di ogni singola partecipata. Laddove emergesse che le alternative di mercato risultassero più convenienti e meno rischiose, occorrerà rivolgersi alle stesse e conseguentemente individuare misure per la dismissione della quota di partecipazione nella società divenuta non più strettamente necessaria.

b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti

Tale criterio deriva dalla ricognizione effettuata e dalle indicazioni contenute nel programma di razionalizzazione delle partecipate elaborato dal Commissario Straordinario alla Spesa pubblicato lo scorso agosto; nelle note contenute nel c.d. Piano Cottarelli si specifica altresì che quasi due terzi delle società senza dipendenti hanno un fatturato inferiore a 100.000 euro; inoltre rileva che “in alcuni casi” queste “scatole vuote” sembra gestiscano affidamenti *in house* attraverso sub-appalti. Esigenze di trasparenza richiedono di evitare questi casi, vietando l’affidamento *in house* in assenza di una gestione diretta di una quota elevata del servizio in affidamento. Considerati tali presupposti, è ragionevole ritenere che per l’applicazione del criterio, oltre alla constatazione numerica della situazione delle partecipate (assenza di dipendenti o numero inferiore rispetto agli amministratori), debba essere effettuato anche un vaglio dell’effettiva operatività della società oggetto di ricognizione; se l’assenza o il limitato numero di dipendenti discendesse da specifiche scelte organizzative dovute al perseguimento dell’efficienza economica e la società si dimostrasse attiva dal punto di vista operativo (non rientrando quindi nella c.d. definizione di “scatola vuota”), si ritiene ragionevole non applicare in modo diretto il criterio in oggetto, bensì ponderarne l’attuazione anche tenendo conto dei riflessi negativi che ne potrebbero discendere (dismissione di una società efficiente e funzionale al concreto perseguimento di interessi della collettività).

c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni



Il criterio estende alle società un divieto già introdotto per altre forme associative dal c. 28 dell'art. 2 della L. 244/2007: nel caso di riscontro di una situazione di duplicazione di attività da parte di più società partecipate ovvero di sovrapposizione con quanto svolto anche da enti pubblici strumentali, l'ente locale socio è tenuto ad individuare misure di riorganizzazione dei servizi al fine di porre rimedio alla suddetta sovrapposizione di interventi tra gli organismi partecipati, provvedendo di conseguenza alla dismissione/ soppressione delle quote detenute.

d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica

Questa misura è da intendersi applicabile a quegli enti locali che detengano partecipazioni rilevanti (totalitarie o quanto meno di controllo) in società che operino nello specifico contesto dei servizi pubblici locali di rilevanza economica; laddove siano verificate tali condizioni di base, l'ente è tenuto ad esprimere l'indirizzo di accorpate tali società in un'unica realtà partecipata, addivenendo ad una società multiservizi. Tali indicazioni devono essere attentamente ponderate in relazione alle caratteristiche delle società controllate, al fine di non perseguire obiettivi incompatibili con il quadro normativo attuale; ad esempio, ipotizzare l'accorpamento di due società, di cui una operante nell'ambito dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, potrebbe portare alla costituzione di una società multi servizi incompatibile con le disposizioni dei settori a rete (acqua, gas, rifiuti, TPL) in cui di norma è l'ente di regolazione d'ambito che individua ed affida il servizio al soggetto gestore.

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni

Il criterio di razionalizzazione di cui alla lett. e) del c. 611 della L. 190/2014 non fa diretto riferimento a misure di dismissione delle partecipate, ma impone un obbligo di contenimento interno per quelle che continueranno ad operare anche a seguito dell'adozione delle altre misure di razionalizzazione. In tal senso, la misura si può ritenere estensibile a tutte le partecipate, obbligando gli enti soci a verificare la situazione economica delle stesse ed a proporre misure di contenimento dei costi; il suddetto criterio propone già uno specifico ambito di intervento, ovvero quello rappresentato dagli oneri correlati agli organi amministrativi e di controllo. Oltre a tali misure, è demandata ad ogni ente socio la valutazione circa l'opportunità di avviare azioni di razionalizzazione dei costi di funzionamento. Un'area da prendere in considerazione obbligatoriamente è rappresentata dai costi di personale: il c. 614 dell'art. 1 della L. 190/2014 evidenzia che *"Nell'attuazione dei piani operativi di cui al comma 612 si applicano le previsioni di cui all'articolo 1, commi da 563 a 568-ter, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, in materia di personale in servizio e di regime fiscale delle operazioni di scioglimento e alienazione."* Rispetto a tale indicazione, si evidenzia che i c. 563 – 568 e 568 ter prevedono, in tema di riorganizzazione del personale, che le società controllate direttamente o indirettamente dalle pubbliche amministrazioni possano, mediante accordi tra di esse e previa adozione di procedure di partecipazione sindacale, realizzare processi di



mobilità del personale e favorire così una loro maggiore flessibilità organizzativa. Per quanto riguarda le agevolazioni fiscali e procedurali, le disposizioni contenute al c. 568bis dell'art. 1 della L. 147/2013 prevedono che gli atti e le operazioni conseguenti allo scioglimento e liquidazione delle partecipate siano esenti da imposizioni fiscali e le imposte di registro ed ipocatastali si applichino in misura fissa. Il c. 568 bis prevede altresì la possibilità alternativa, per gli enti soci, di cedere la loro quota di partecipazione con una sorta di gara a doppio oggetto: oltre alla partecipazione, all'aggiudicatario è assicurato l'affidamento del servizio per cinque anni.

1.3 Le società partecipate dal Comune di Treviglio

1.3.1 DATI SULL'AMMINISTRAZIONE

ANAGRAFICA DELL'ENTE REDIGENTE

Denominazione	Comune di Treviglio
Rappresentante legale	Sindaco – Prof. Giuseppe Pezzoni
Dati di contatto	
Indirizzo	Piazza Manara 1
Recapiti telefonici	0363/3171
Posta elettronica certificata	comune.treviglio@legalmail.it
Responsabile del Procedimento	Dott. Antonio Sebastiano Purcaro

FINALITÀ ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE

Sono funzioni fondamentali dei Comuni:

- organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province,



- organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
 - j) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale."

1.3.2 OPERAZIONI GIÀ AVVIATE DALL'AMMINISTRAZIONE

Il Comune di Treviglio ha effettuato nel 2014 una serie di valutazioni sulle proprie partecipazioni societarie che sono state formalizzate nei seguenti atti:

- deliberazioni di Consiglio Comunale n. 6 e n. 7 del 28/01/2014 con le quali l'Amministrazione comunale ha deliberato la dismissione delle partecipazioni societarie indirette possedute per il tramite di SABB S.p.A. in Ecoinerti Treviglio S.r.l. ed in Te.Am. S.p.A., autorizzando SABB S.p.A. ad avviare la procedura per la dismissione;
- deliberazione n. 85 del 25/11/2014 con la quale il Consiglio comunale, in sede di approvazione del bilancio di previsione della società, ha riconosciuto l'interesse pubblico al mantenimento della partecipazione societaria in Ygea S.r.l.;
- deliberazione n. 87 del 25/11/2014 con la quale il Consiglio comunale, in sede di approvazione del bilancio di previsione della società, ha riconosciuto l'interesse pubblico al mantenimento della partecipazione societaria in Treviglio Futura S.p.A.;
- deliberazione n. 95 del 15/12/2014 con la quale il Consiglio comunale approvava il mantenimento delle partecipazioni direttamente o indirettamente detenute dall'ente nelle seguenti società di capitali:
 - ✓ Cogeide S.p.A.
 - ✓ Ygea S.r.l.
 - ✓ Anita S.r.l.
 - ✓ Autostrade Bergamasche S.p.A.
 - ✓ Autostrade Lombarde S.p.A.
 - ✓ Uniacque S.p.A.
 - ✓ Treviglio Futura S.p.A.
 - ✓ Sabb S.p.A.
 - ✓ Unigas S.r.l. (Per tramite ANITA SRL)
 - ✓ G.Eco S.r.l. (Per tramite SABB S.P.A.)
- deliberazione n. 16 del 31/03/2015 con la quale il Consiglio comunale, nelle more del perfezionamento del piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie approvava, ricorrendone i presupposti, il mantenimento delle società interamente controllate dall'ente: YGEA s.r.l. e TREVIGLIO FUTURA s.p.a.;



confermava l'indirizzo già espresso con precedenti atti circa la dismissione delle partecipazioni societarie indirette possedute per il tramite di SABB s.p.a. in Ecoinerti Treviglio s.r.l. ed in Te.Am. S.p.A.; e stabiliva di avviare d'intesa con gli altri enti locali interessati un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, nel rispetto dei seguenti indirizzi:

- adottare misure, anche mediante l'introduzione di modifiche statutarie e la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo, per la riduzione dei costi delle strutture aziendali, attraverso, ad esempio, la trasformazione da società per azioni in società a responsabilità limitata, la previsione di organi monocratici di gestione, la riduzione delle remunerazioni di amministratori e sindaci;
- eliminare le partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate mediante operazioni di fusione;
- aggregare le società di servizi pubblici locali di rilevanza economica operanti nel settore dell'igiene urbana nell'ambito di riferimento;
- aggregare le società di servizi pubblici locali di rilevanza economica operanti nei servizi a rete al fine di favorire sinergie nei settori dell'energia e delle telecomunicazioni;
- favorire la nascita di aggregazioni più ampie possibili di livello provinciale (ad esempio raggruppando gli asset strategici in un medesimo contenitore) e così sostenere gli investimenti e la crescita e lo sviluppo socio-economico del territorio di riferimento;
- prevedere forme e modi per l'esercizio del "controllo analogo" da parte dell'ente anche nei nuovi soggetti risultanti dalle aggregazioni, nella redazione dei nuovi statuti e negli eventuali patti parasociali.

In data 9 giugno 2015, presso il Comune di Treviglio, Sala Consiglio, si è tenuto, convocato dal Sindaco di Treviglio, Giuseppe Pezzoni, un incontro cui hanno partecipato i primi cittadini, o loro delegati, dei comuni di Arzago d'Adda, Lurano, Pagazzano, Brignano, Ghisalba, Calcio, Cologno al Serio, Verdello, Castel Rozzone, Civate, Romano di Lombardia, Isso, Barbata, Fara Olivana con Sola, Morengo e Mozzanica. L'incontro ha avuto per oggetto l'approfondimento delle modalità per l'attuazione dell'adempimento previsto dalla legge stabilita per il 2015 che pone a carico dei sindaci, l'obbligo di definire e approvare, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. L'incontro è stata una prima occasione per avviare la definizione di una strategia comune circa le partecipazioni dei comuni della Bassa in società quali COGEIDE, UNIACQUE, ANITA E SABB. E' stata l'occasione per interrogarsi sull'opportunità di accelerare il percorso di fusione di COGEIDE in Uniacque, e per interrogarsi sul destino di SABB.





1.3.3 CLASSIFICAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

A - PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE

COD. IDENTIFICATIVO	DENOMINAZIONE/ RAGIONE SOCIALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA	ATTI DI RIFERIMENTO
SDir_n1	REALIZZAZIONE E GESTIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI - COGEIDE S.p.A.	18,62%	Del. CC 81/2002 (convenzione e trasferimento reti)
SDir_n2	S.A.B.B. S.p.A.	14,89%	
SDir_n3	ANITA S.R.L.	15,25%	Del. CC 86/2009 (costituzione)
SDir_n4	YGEA S.R.L.	100,00%	Del. CC 35/2003 (trasformazione azienda speciale in SpA) Del. CC 95/2013 (trasformazione SpA in Srl)
SDir_n5	AUTOSTRAD E LOMBARDE S.P.A.	0,09%	
SDir_n6	UNIACQUE S.P.A.	2,51%	
SDir_n7	AUTOSTRAD E BERGAMASCHE S.P.A.	0,05%	
SDir_n8	TREVIGLIO FUTURA S.P.A.	100,00%	

B -PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRECTE

COD. IDENTIFICATIVO	DENOMINAZIONE/ RAGIONE SOCIALE	SOCIETÀ INTERMEDIA (VEDI A)	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA	ATTI DI RIFERIMENTO
SInd_n1	ANITA S.R.L.	SDir_n1 COGEIDE S.p.A.	4,11%	
SInd_n2	G.ECO. SRL	SDir_n2 S.A.B.B. S.p.A.	41,81%	
SInd_n3	TE.AM SPA	SDir_n2 S.A.B.B. S.p.A.	49,00%	
SInd_n4	ECO.INERTI TREVIGLIO SRL	SDir_n2 S.A.B.B. S.p.A.	49,00%	
SInd_n5	ECOLEGNO BERGAMASCA SRL	SDir_n2 S.A.B.B. S.p.A.	100,00%	
SInd_n6	UNIGAS DISTRIBUZIONE SRL	SDir_n3 ANITA S.R.L.	51,14%	
SInd_n7	SOCIETÀ DI PROGETTO BREBEMI SPA	SDir_n5 AUTOSTRAD E LOMBARDE S.P.A.	78,98%	
SInd_n8	AUTOSTRAD E BERGAMASCHE SPA	SDir_n5 AUTOSTRAD E LOMBARDE	27,96%	



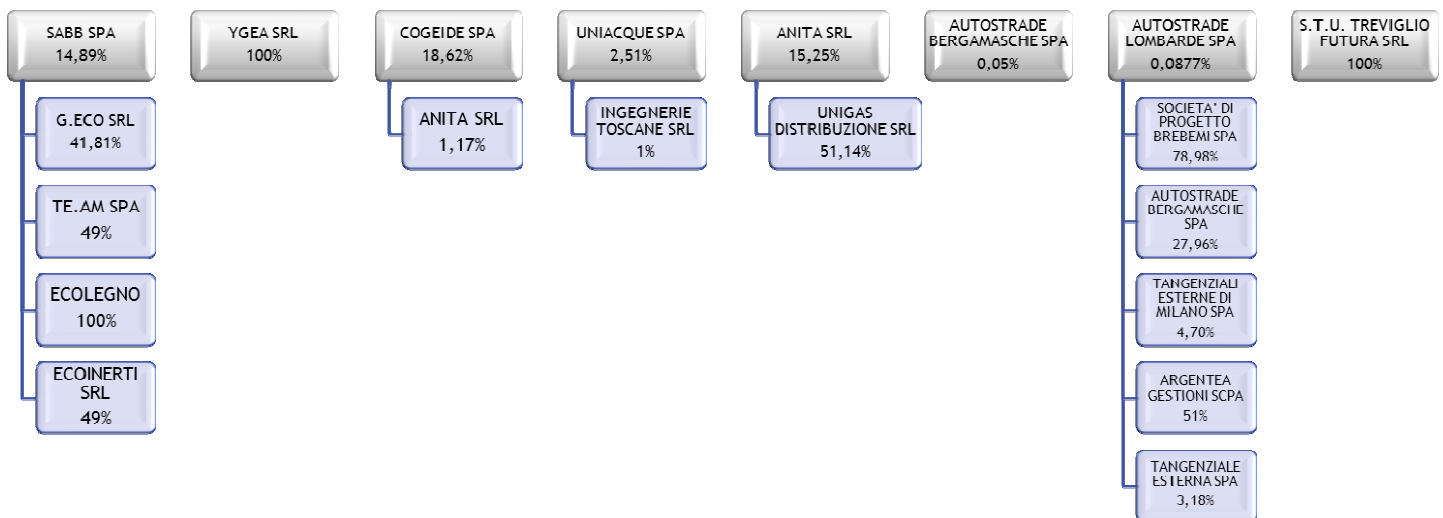
			S.P.A.		
SInd_n9	ARGENTEA GESTIONI SCPA	SDir_n5	AUTOSTRAD LOMBARDE S.P.A.	51,00%	
SInd_n10	TANGENZIALI ESTERNE DI MILANO SPA	SDir_n5	AUTOSTRAD LOMBARDE S.P.A.	4,70%	
SInd_n11	TANGENZIALE ESTERNA SPA	SDir_n5	AUTOSTRAD LOMBARDE S.P.A.	3,18%	

C - CONSIDERAZIONI DI SINTESI

Le società indirette di cui al punto B sono escluse dalla valutazione in quanto corrispondenti a micro-partecipazioni o comunque a partecipazioni non di controllo.

1.3.4 RICOSTRUZIONE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI - ORGANIGRAMMA





PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI DIRETTE (A) – DATI ANAGRAFICI

COD.	Società a partecipazione pubblica	Attività prevalente / oggetto sociale	Data di costituzione	DURATA DELL'IMPEGNO	Percentuale di partecipazione	CAPITALE SOCIALE
Sdir_n1	COGEIDE S.p.A. via Crema – Mozzanica (BG) Partita IVA 02200370167	la realizzazione e la gestione di servizi pubblici locali che si avvalgono della distribuzione territoriale "a rete", quali il ciclo idrico, la distribuzione del metano, il cablaggio informatico del territorio, la distribuzione elettrica	12/11/1992	31/12/2050	18,62%	€ 16.945.026
Sdir_n2	S.A.B.B. S.p.A. via Dalmazia 2 – Treviglio (BG) Partita IVA 02209730163	Esercizio di servizi pubblici nell'ambito dell'igiene ambientale e urbana	11/11/1992	31/12/2030	14,89%	€ 1.850.000
Sdir_n3	Anita S.r.l. - via Lombardia 27 - Nembro Partita IVA 03615530163	La società agisce quale strumento organizzativo proprio degli Enti locali soci, direttamente o tramite società dagli stessi controllate, per l'esercizio delle attività di naturafinanziaria, finalizzate all'assunzione e gestione di partecipazioni, anche di minoranza, in società od enti, costituiti e costituendi, pure di natura consortile, che abbiano ad oggetto l'erogazione di servizi pubblici locali o servizi di interesse economico generale, ovvero la gestione e/o la proprietà di reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali, destinate alla produzione di servizi pubblici locali nell'ambito di competenza degli Enti locali soci.	30/10/2009	31/12/2050	15,25%	€ 813.733
Sdir_n4	Ygea S.r.l. – Viale Piave 43 – Treviglio (BG) Partita IVA 02502530161	Dispensazione di farmaci, assistenza alle persone anziane, diversamente abili, all'infanzia e ai soggetti disagiati; gestione dei servizi pubblici nel settore socio-assistenziale, assistenza domiciliare integrata, refezione, trasporto disabili, alunni e persone in difficoltà, strutture residenziali e semiresidenziali	22/07/2003	31/12/2050	100,00%	€ 1.000.000
Sdir_n5	Autostrade Lombarde S.p.A. - vai Somalia 2/4 - Brescia Partita IVA 02677720167	La società ha per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e la gestione di autostrade o strade assentite in concessione a norma di legge, nonché di altre infrastrutture di comunicazione, di trasporto e di telecomunicazione	02/02/1999	31/12/2050	0,0877%	€ 466.984.840
Sdir_n6	Uniacque S.p.A. - via E. Novelli 11 - Bergamo Partita IVA 03299640163	La Società ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato, formato dall'insieme delle attività di captazione, adduzione, accumulo e distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, di fognatura e di depurazione delle acque reflue	20/03/2006	31/12/2050	2,51%	€ 2.040.000
Sdir_n7	Autostrade Bergamasche S.p.A. – via Tasso 8 - Bergamo Partita IVA 02992780169	Promozione, progettazione, costruzione e gestione dell'Interconnessione autostradale del sistema viabilistico Pedemontano con il raccordo autostradale diretto Brescia - Milano o tratte di esse, prolugamenti o diramazioni	24/10/2002	31/12/2050	0,05%	€ 1.911.613
Sdir_n8	Treviglio Futura S.p.A.	La società ha per oggetto la progettazione e la realizzazione, in attuazione degli strumenti urbanistici, di interventi di trasformazione urbana nel territorio del Comune di Treviglio e nel territorio degli eventuali altri Comuni soci, per gli ambiti individuati con apposite e distinte deliberazioni dei consigli comunali	19/06/2014	31/12/2050	100,00%	€ 120.000



PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI DIRETTE (A) – DATI ECONOMICO-FINANZIARI

CODICE: SDIR_N1

REALIZZAZIONE E GESTIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI SPA - COGEIDE					
OGGETTO SOCIALE:	la realizzazione e la gestione di servizi pubblici locali che si avvalgono della distribuzione territoriale "a rete", quali il ciclo idrico, la distribuzione del metano, il cablaggio informatico del territorio, la distribuzione elettrica				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	18,62%		
Settore di Attività:	Servizio idrico integrato				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Capitale sociale</i>	16.750.650	16.750.650	16.750.650	16.945.026	16.945.026
<i>Patrimonio netto</i>	23.703.155	24.290.967	24.365.215	24.108.298	24.092.400
<i>Utile/perdita d'esercizio</i>	672.084	1.087.813	574.249	231.195	180.620
<i>Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)</i>	12.843.476	11.470.677	14.513.992	13.028.014	11.775.028
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	374.978	211.277	216.129	183.682	-
<i>Rapporto Patrimonio Netto/Capitale</i>	141,51%	145,02%	145,46%	142,27%	142,18%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Fatturato</i>	12.274.073	11.949.615	11.404.391	10.789.549	10.367.626
<i>Costi della produzione</i>	(10.917.005)	(11.179.259)	(11.351.322)	(11.120.623)	(7.829.710)
<i>Margine Operativo Lordo</i>	3.628.181	4.222.477	3.331.992	3.440.179	ND
<i>Utile/perdita d'esercizio</i>	672.084	1.087.813	574.249	231.195	180.620
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Costo del personale</i>	(1.787.797)	(1.812.563)	(1.705.197)	(1.271.332)	(1.811.743)
<i>Numero dipendenti al 31/12</i>	35	33	32	32	32
<i>Fondo T.F.R.</i>	478.416	513.315	519.043	568.091	578.813
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Costo Amministratori</i>	112.174	112.174	112.174	59.400	59.400
<i>Numero Amministratori al 31/12</i>	7	7	7	3	3



COGEIDE S.p.A. - COMPAGINE SOCIETARIA		
SOCIO	COGEIDE S.p.A.	
	cap.soc.	16.945.026,00
	quote	%
Comune di TREVIGLIO	3.155.218,50	18,62
Provincia di BERGAMO	2.399.066,25	14,16
Comune di CARAVAGGIO	2.031.750,00	11,99
Comune di MOZZANICA	1.979.250,00	11,68
Comune di ARZAGO D' ADDA	350.175,00	2,07
Comune di CALVENZANO	350.175,00	2,07
Comune di MISANO GERA D'ADDA	350.175,00	2,07
Comune di CASIRATE D'ADDA	350.148,75	2,07
Comune di BARIANO	274.050,00	1,62
Comune di BRIGNANO GERA D'ADDA	274.050,00	1,62
Comune di CASTEL ROZZONE	274.050,00	1,62
Comune di FORNOVO S. GIOVANNI	274.050,00	1,62
Comune di MORENGO	274.050,00	1,62
Comune di PAGAZZANO	274.050,00	1,62
Comune di CANONICA D'ADDA	239.373,75	1,41
Comune di CASSANO D'ADDA	194.402,25	1,15
Comune di FARA GERA D'ADDA	443.126,25	2,62
Comune di PONTIROLO NUOVO	351.408,75	2,07
CART ACQUA S.R.L.	3.106.456,50	18,33
	16.945.026,00	100,00



CODICE: SDIR_N2

SABB S.P.A.					
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
Adempimenti di cui all'articolo 8 del Decreto Legge 6 luglio 2011, n. 98					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Capitale sociale	1.850.000	1.850.000	1.850.000	1.850.000	1.850.000
Patrimonio netto	2.918.064	3.043.402	3.067.344	2.750.150	2.674.623
Utile/perdita d'esercizio	(373.250)	125.338	23.942	(317.194)	(75.527)
Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)	3.480.119	3.127.217	4.703.147	861.403	636.589
Immobilizzazioni finanziarie	885.652	994.429	1.422.962	1.114.162	1.101.163
Rapporto Patrimonio Netto/Capitale	157,73%	164,51%	165,80%	148,66%	144,57%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Fatturato	10.739.369	10.931.207	10.203.076	4.287.231	-
Costi della produzione	(10.509.407)	(10.452.572)	(10.451.862)	(4.563.642)	(238.594)
Margine Operativo Lordo	451.333	714.691	37.594	(26.808)	ND
Utile/perdita d'esercizio	(373.250)	125.338	23.942	(317.194)	(75.527)
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012*	Anno 2013*	Anno 2014
Costo del personale	(3.588.129)	(3.589.981)	-	-	-
Numero dipendenti al 31/12	82	82	-	-	-
Fondo T.F.R.	418.581	412.219	-	-	-
Personale trasferito a G.Eco (controllata di SABB)					
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo Amministratori	76.303	62.586	33.000	33.000	20.450
Numero Amministratori al 31/12	3	3	3	3	1



SABB S.p.A. - COMPAGINE SOCIETARIA

SOCIO	SABB S.p.A.	
	cap.soc. 1.850.000,00	
	quote	%
Comune di ARCENE	28.211,00	1,52
Comune di ISSO	5.860,00	0,32
Comune di ROMANO DI LOMBARDIA	165.975,00	8,97
Comune di CIVIDATE AL PIANO	28.521,00	1,54
Comune di FONTANELLA AL PIANO	1,00	0,00
Comune di GHISALBA	44.862,00	2,42
Comune di CISERANO	46.799,00	2,53
Comune di VERDELLO	54.559,00	2,95
Comune di ANTEGANTE	25.462,00	1,38
Comune di LURANO	17.262,00	0,93
Comune di URGNANO	20.249,00	1,09
Comune di PUMENENGO	4.002,00	0,22
Comune di BARBATA	2.400,00	0,13
Comune di CALCIO	51.588,00	2,79
Comune di ORIO AL SERIO	13.132,00	0,71
Comune di CORTENUOVA	14.939,00	0,81
Comune di FARA OLIVANA CON SOLA	2.591,00	0,14
Comune di COLOGNO AL SERIO	57.034,00	3,08
Comune di TREVIGLIO	275.544,00	14,89
Comune di CARAVAGGIO	151.794,00	8,21
Comune di MOZZANICA	9.179,00	0,50
Comune di ARZAGO D' ADDA	19.376,00	1,05
Comune di CALVENZANO	32.710,00	1,77
Comune di MISANO GERA D'ADDA	24.129,00	1,30
Comune di CASIRATE D'ADDA	31.730,00	1,72
Comune di BARIANO	29.825,00	1,61
Comune di BRIGNANO GERA D'ADDA	31.644,00	1,71
Comune di CASTEL ROZZONE	14.572,00	0,79
Comune di FORNOVO S. GIOVANNI	16.386,00	0,89
Comune di MORENGO	11.050,00	0,60
Comune di PAGAZZANO	18.103,00	0,98
Comune di CANONICA D'ADDA	26.935,00	1,46
Comune di FARA GERA D'ADDA	38.378,00	2,07
Comune di PONTIROLO NUOVO	41.429,00	2,24
Comune di POGNANO	12.632,00	0,68
Comune di SPIRANO	25.796,00	1,39
LINEA GESTIONI S.R.L.	82.732,00	4,47
LINEA SERVIZI S.R.L.	165.464,00	8,94
SABB S.P.A.	128.355,00	6,94
ACQUALIS S.P.A.	78.790,00	4,26

1.850.000,00	100,00
--------------	--------



CODICE: SDIR_N3

ANITA S.R.L.					
OGGETTO SOCIALE:	La società agisce quale strumento organizzativo proprio degli Enti locali soci, direttamente o tramite società dagli stessi controllate, per l'esercizio delle attività di natura finanziaria, finalizzate all'assunzione e gestione di partecipazioni, anche di minoranza, in società od enti, costituiti e costituendi, pure di natura consortile, che abbiano ad oggetto l'erogazione di servizi pubblici locali o servizi di interesse economico generale, ovvero la gestione e/o la proprietà di reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali, destinate alla produzione di servizi pubblici locali nell'ambito di competenza degli Enti locali soci.				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	19,45%		
Settore di Attività:	holding - distribuzione gas				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
<i>Capitale sociale</i>	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
<i>Patrimonio netto</i>	1.891.369	1.976.439	5.012.543	4.415.502	63.492.203
<i>Utile/perdita d'esercizio</i>	(636)	85.071	3.036.104	672.994	(126.055)
<i>Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)</i>	636	31.025	52.444	100.616	224.970
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	1.892.004	1.892.004	1.892.004	1.892.004	1.982.904
<i>Rapporto Patrimonio Netto/Capitale</i>	-	1976,44%	5012,54%	4415,50%	63492,20%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
<i>Fatturato</i>	-	-	-	365.305	265.995
<i>Costi della produzione</i>	(636)	(11.165)	(43.534)	(492.262)	(490.377)
<i>Margine Operativo Lordo</i>	ND	ND	ND	ND	ND
<i>Utile/perdita d'esercizio</i>	(636)	85.071	3.036.104	672.994	(126.055)
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
<i>Costo del personale</i>	-	-	-	-	(9.959)
<i>Numero dipendenti</i>	-	-	-	-	1
<i>Fondo T.F.R.</i>	-	-	-	-	444
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
<i>Costo Amministratori</i>	35.000	35.000	35.000	31.500	31.500
<i>Numero Amministratori al 31/12</i>	3	3	3	3	3



ANITA S.r.l. - COMPAGINE SOCIETARIA		
SOCIO	ANITA S.r.l.	
	cap.soc.	813.732,73
	quote	%
Comune di ALBINO	72.217,24	8,87
Comune di ALZANO LOMBARDO	53.798,98	6,61
Comune di NEMBRO	37.978,29	4,67
Comune di PREMOLO	12.236,76	1,50
Comune di CLUSONE	52.232,74	6,42
Comune di PIARIO	9.121,26	1,12
Comune di TREVIGLIO	124.055,40	15,25
Provincia di BERGAMO	2.675,79	0,33
Comune di CARAVAGGIO	46.552,52	5,72
Comune di MOZZANICA	32.600,95	4,01
Comune di ARZAGO D' ADDA	410,29	0,05
Comune di CALVENZANO	410,29	0,05
Comune di MISANO GERA D'ADDA	17.392,83	2,14
Comune di CASIRATE D'ADDA	410,29	0,05
Comune di BARIANO	321,10	0,04
Comune di BRIGNANO GERA D'ADD	321,10	0,04
Comune di CASTEL ROZZONE	321,10	0,04
Comune di FORNOVO S. GIOVANNI	321,10	0,04
Comune di MORENGO	321,10	0,04
Comune di PAGAZZANO	15.628,34	1,92
Comune di CANONICA D'ADDA	0,12	0,000015
Comune di CASSANO D'ADDA	0,12	0,000015
Comune di FARA GERA D'ADDA	0,12	0,000015
Comune di PONTIROLO NUOVO	0,12	0,000015
Comune di POGNANO	12.221,45	1,50
Comune di SPIRANO	28.668,98	3,52
Comune di GAZZANIGA	19.004,06	2,34
Comune di GANDINO	9.356,34	1,15
Comune di CENE	16.974,29	2,09
Comune di CAZZANO S.ANDREA	10.333,31	1,27
Comune di FIORANO AL SERIO	11.204,65	1,38
Comune di PRADALUNGA	15.109,94	1,86
Comune di PONTE NOSSA	3.468,96	0,43
Comune di PARRE	22.797,67	2,80
Comune di SUISIO	17.304,50	2,13
Comune di PONTE SAN PIETRO	18.522,26	2,28
Comune di VALBREMBO	20.166,55	2,48
Comune di CALUSCO D'ADDA	23.490,91	2,89
Comune di ARDESIO	24.685,13	3,03
Comune di VILLA D'ADDA	27.102,96	3,33
Comune di VILLA D'OGNA	15.820,84	1,94
LINEA SERVIZI S.R.L.	28.619,91	3,52
COGEIDE S.P.A.	9.552,07	1,17

813.732,73	100,00
------------	--------



CODICE: SDIR_N4

YGEA S.R.L.					
OGGETTO SOCIALE:	Dispensazione di farmaci, assistenza alle persone anziane, diversamente abili, all'infanzia e ai soggetti disagiati; gestione dei servizi pubblici nel settore socio-assistenziale, assistenza domiciliare integrata, refezione, trasporto disabili, alunni e persone in difficoltà, strutture residenziali e semiresidenziali				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	100,00%		
Settore di Attività:	Farmacie comunali e Servizi a domanda individuale per le persone				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Patrimonio netto	2.407.592	2.246.412	2.091.897	2.003.807	1.922.259
Utile/perdita d'esercizio	11.465	817	7.487	73.912	80.449
Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)	1.913.904	2.163.941	1.952.532	1.934.902	2.307.669
Immobilizzazioni finanziarie	3.195	3.195	3.195	3.195	3.195
Rapporto Patrimonio Netto/Capitale	240,76%	224,64%	209,19%	200,38%	192,23%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Fatturato	6.636.859	6.473.431	6.376.496	6.640.441	6.873.161
Costi della produzione	(6.703.353)	(6.689.003)	(6.523.272)	(6.650.786)	6.894.572
Margine Operativo Lordo	214.047	60.115	131.409	271.919	231.907
Utile/perdita d'esercizio	11.465	817	7.487	73.912	80.449
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Costo del personale	(1.393.381)	(1.490.566)	(1.473.835)	(1.515.136)	(1.592.196)
Numero dipendenti (medio)	35	39	44	42	45
Fondo T.F.R.	536.243	586.202	570.153	613.785	646.755
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Costo Amministratori	37.131	11.000	5.000	5.000	5.000
Numero Amministratori al 31/12	3	3	1	1	1

COMPAGINE SOCIALE: socio unico Comune di Treviglio



CODICE: SDIR_N5

AUTOSTRADE LOMBARDE S.P.A.					
OGGETTO SOCIALE:	La società ha per oggetto la promozione, la progettazione, la costruzione e la gestione di autostrade o strade assentite in concessione a norma di legge, nonché di altre infrastrutture di comunicazione, di trasporto e di telecomunicazione				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	0,0877%		
Settore di Attività:	Viabilità, mobilità e trasporti				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Capitale sociale	178.669.687	178.669.687	466.984.840	466.984.840	467.726.626
Patrimonio netto	180.985.903	314.323.360	471.257.451	481.252.911	487.067.758
Utile/perdita d'esercizio	(714.978)	(1.183.471)	3.139.866	9.253.674	5.814.847
Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)	455.717	467.438	26.170.972	17.640.696	30.763.808
Immobilizzazioni finanziarie	164.262.686	203.468.577	405.692.021	495.703.991	511.398.371
Rapporto Patrimonio Netto/Capitale	101,30%	175,92%	100,91%	103,06%	104,14%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Fatturato	369.851	333.307	268.275	288.314	3.753.898
Costi della produzione	(1.146.202)	(1.556.867)	(1.617.636)	(1.108.981)	(4.325.898)
Margine Operativo Lordo	ND	ND	ND	ND	ND
Utile/perdita d'esercizio	(714.978)	(1.183.471)	3.139.866	9.253.674	5.814.847
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Costo del personale	(175.960)	(428.641)	(720.707)	(194.830)	(22.845)
Numero dipendenti	4	6	4	5	-*
Fondo T.F.R.	45.748	65.818	32.925	28.910	-
* Il personale è stato trasferito alle partecipate a partire dal mese di gennaio 2014 - al 31/12/14 le unità dipendenti sono pari a zero					
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Costo Amministratori	55.000	80.000	80.000	98.945	
Numero Amministratori al 31/12	6	11	11	11	13



CODICE: SDIR_N6

UNIAQUE S.P.A.					
OGGETTO SOCIALE:	La Società ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato, formato dall'insieme delle attività di captazione, adduzione, accumulo e distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, di fognatura e di depurazione delle acque reflue				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	2,51%		
Settore di Attività:	Servizio idrico integrato				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Capitale sociale	2.040.000	2.040.000	2.040.000	2.040.000	2.040.000
Patrimonio netto	3.136.145	5.992.310	8.707.193	23.408.419	32.694.562
Utile/perdita d'esercizio	886.672	2.856.164	2.714.883	14.701.226	9.286.143
Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)	89.820.571	108.901.510	83.795.843	86.181.491	79.126.394
Immobilizzazioni finanziarie	-	23.591.555	23.608.319	-	92.072
Rapporto Patrimonio Netto/Capitale	153,73%	293,74%	426,82%	1147,47%	1602,67%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Fatturato	52.496.289	53.688.980	58.858.375	91.658.799	86.983.393
Costi della produzione	(58.140.607)	(54.589.137)	(55.355.376)	(71.112.340)	(80.040.134)
Margine Operativo Lordo	9.700.925	10.722.710	15.477.803	ND	ND
Utile/perdita d'esercizio	886.672	2.856.164	2.714.883	14.701.226	9.286.143
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Costo del personale	(8.966.607)	(10.007.186)	(10.208.645)	(11.390.575)	(11.992.248)
Numero dipendenti al 31/12 (full time equivalent)	205	200	199	306	310
Fondo T.F.R.	1.682.559	1.760.788	1.739.521	4.237.072	4.212.558
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
Costo Amministratori	110.001	110.001	110.001	110.001	88.000
Numero Amministratori al 31/12	5	6	6	6	5



Comune	Quota Azionaria	Numero Azioni	Percentuale Azionaria
ADRARA SAN MARTINO	3.808,00	3.808,00	0,19
ADRARA SAN ROCCO	1.598,00	1.598,00	0,08
ALBANO SANT'ALESSANDRO	13.447,00	13.447,00	0,66
ALBINO	32.657,00	32.657,00	1,60
ALGUA	1.377,00	1.377,00	0,07
ALMENNO SAN BARTOLOMEO	9.792,00	9.792,00	0,48
ALMENNO SAN SALVATORE	11.526,00	11.526,00	0,57
ALZANO LOMBARDO	24.038,00	24.038,00	1,18
AMBIVERE	4.488,00	4.488,00	0,22
ANTEGNATE	4.709,00	4.709,00	0,23
ARCENE	8.653,00	8.653,00	0,42
ARDESIO	7.378,00	7.378,00	0,36
ARZAGO D'ADDA	4.556,00	4.556,00	0,22
AZZANO SAN PAOLO	13.481,00	13.481,00	0,66
BAGNATICA	7.225,00	7.225,00	0,35
BARBATA	1.207,00	1.207,00	0,06
BARIANO	7.922,00	7.922,00	0,39
BARZANA	3.111,00	3.111,00	0,15
BEDULITA	1.411,00	1.411,00	0,07
BERBENNO	4.709,00	4.709,00	0,23
BERGAMO	225.318,00	225.318,00	11,05
BERZO SAN FERMO	2.278,00	2.278,00	0,11
BIANZANO	1.037,00	1.037,00	0,05
BLELLO	187,00	187,00	0,01
BOLGARE	8.364,00	8.364,00	0,41
BOLTIERE	8.330,00	8.330,00	0,41
BONATE SOPRA	12.427,00	12.427,00	0,61
BONATE SOTTO	10.812,00	10.812,00	0,53
BORGO DI TERZO	1.853,00	1.853,00	0,09
BOSSICO	1.989,00	1.989,00	0,10
BOTTANUCO	9.095,00	9.095,00	0,45
BRACCA	1.496,00	1.496,00	0,07
BREMBATE	14.297,00	14.297,00	0,70
BRIGNANO GERA D'ADDA	9.503,00	9.503,00	0,47
BRUMANO	170,00	170,00	0,01
BRUSAPORTO	8.296,00	8.296,00	0,41
CALCINATE	9.282,00	9.282,00	0,46
CALCIO	9.554,00	9.554,00	0,47
CALUSCO D'ADDA	16.031,00	16.031,00	0,79
CALVENZANO	6.868,00	6.868,00	0,34
CAMERATA CORNELLO	1.190,00	1.190,00	0,06
CANONICA D'ADDA	7.344,00	7.344,00	0,36
CAPIZZONE	2.380,00	2.380,00	0,12
CAPRIATE SAN GERVASIO	14.450,00	14.450,00	0,71
CAPRINO BERGAMASCO	5.627,00	5.627,00	0,28



CARAVAGGIO	28.101,00	28.101,00	1,38
CAROBBIO DEGLI ANGELI	6.613,00	6.613,00	0,32
CARONA	765,00	765,00	0,04
CARVICO	8.245,00	8.245,00	0,40
CASAZZA	6.919,00	6.919,00	0,34
CASIRATE D'ADDA	6.681,00	6.681,00	0,33
CASNIGO	6.885,00	6.885,00	0,34
CASTEL ROZZONE	5.066,00	5.066,00	0,25
CASTELLI CALEPIO	17.799,00	17.799,00	0,87
CASTIONE DELLA PRESOLANA	6.562,00	6.562,00	0,32
CASTRO	2.822,00	2.822,00	0,14
CAVERNAGO	3.315,00	3.315,00	0,16
CAZZANO SANT'ANDREA	2.788,00	2.788,00	0,14
CENATE SOPRA	4.148,00	4.148,00	0,20
CENATE SOTTO	5.321,00	5.321,00	0,26
CENE	7.837,00	7.837,00	0,38
CERETE	2.737,00	2.737,00	0,13
CHIGNOLO D'ISOLA	5.389,00	5.389,00	0,26
CHIUDUNO	10.064,00	10.064,00	0,49
CISANO BERGAMASCO	11.169,00	11.169,00	0,55
CISERANO	9.809,00	9.809,00	0,48
CIVIDATE AL PIANO	9.690,00	9.690,00	0,48
CLUSONE	16.456,00	16.456,00	0,81
COLERE	2.278,00	2.278,00	0,11
COLOGNO AL SERIO	18.802,00	18.802,00	0,92
COLZATE	3.315,00	3.315,00	0,16
COMUN NUOVO	5.797,00	5.797,00	0,28
CORNA IMAGNA	1.836,00	1.836,00	0,09
CORNALBA	578,00	578,00	0,03
CORTENUOVA	3.315,00	3.315,00	0,16
COSTA DI MEZZATE	5.474,00	5.474,00	0,27
COSTA DI SERINA	1.819,00	1.819,00	0,09
COSTA VALLE IMAGNA	1.241,00	1.241,00	0,06
COSTA VOLPINO	16.847,00	16.847,00	0,83
COVO	6.273,00	6.273,00	0,31
CREDARO	4.573,00	4.573,00	0,22
CURNO	14.331,00	14.331,00	0,70
DALMINE	42.738,00	42.738,00	2,10
DOSSENA	2.023,00	2.023,00	0,10
ENDINE GAIANO	6.171,00	6.171,00	0,30
ENTRATICO	2.890,00	2.890,00	0,14
FARA GERA D'ADDA	13.447,00	13.447,00	0,66
FARA OLIVANA CON SOLA	2.329,00	2.329,00	0,11
FILAGO	5.304,00	5.304,00	0,26
FINO DEL MONTE	2.227,00	2.227,00	0,11
FIORANO AL SERIO	5.780,00	5.780,00	0,28



FONTANELLA	7.225,00	7.225,00	0,35
FONTENO	1.394,00	1.394,00	0,07
FORESTO SPARSO	5.678,00	5.678,00	0,28
FORNOVO SAN GIOVANNI	5.389,00	5.389,00	0,26
FUIPIANO VALLE IMAGNA	459,00	459,00	0,02
GANDELLINO	2.193,00	2.193,00	0,11
GANDINO	11.254,00	11.254,00	0,55
GANDOSSO	2.635,00	2.635,00	0,13
GAVERINA TERME	1.802,00	1.802,00	0,09
GAZZANIGA	9.894,00	9.894,00	0,49
GHISALBA	9.214,00	9.214,00	0,45
GORLAGO	9.180,00	9.180,00	0,45
GORLE	10.081,00	10.081,00	0,49
GORNO	3.536,00	3.536,00	0,17
GRASSOBBIO	10.710,00	10.710,00	0,53
GROMO	2.448,00	2.448,00	0,12
GRONE	1.462,00	1.462,00	0,07
GRUMELLO DEL MONTE	12.648,00	12.648,00	0,62
ISSO	1.258,00	1.258,00	0,06
LALLIO	7.633,00	7.633,00	0,37
LEFFE	9.843,00	9.843,00	0,48
LENNA	1.394,00	1.394,00	0,07
LEVATE	6.511,00	6.511,00	0,32
LOVERE	10.829,00	10.829,00	0,53
LURANO	4.165,00	4.165,00	0,20
LUZZANA	1.428,00	1.428,00	0,07
MADONE	6.341,00	6.341,00	0,31
MAPELLO	11.169,00	11.169,00	0,55
MARTINENGO	17.068,00	17.068,00	0,84
MEDOLAGO	4.080,00	4.080,00	0,20
MEZZOLDI	442,00	442,00	0,02
MISANO DI GERA D'ADDA	5.151,00	5.151,00	0,25
MOIO DE' CALVI	391,00	391,00	0,02
MONASTEROLO DEL CASTELLO	1.870,00	1.870,00	0,09
MONTELLO	4.760,00	4.760,00	0,23
MORENGO	4.471,00	4.471,00	0,22
MORNICO AL SERIO	5.151,00	5.151,00	0,25
MOZZANICA	7.803,00	7.803,00	0,38
NEMBRO	22.117,00	22.117,00	1,08
OLTRE IL COLLE	2.278,00	2.278,00	0,11
OLTRESSENDA ALTA	391,00	391,00	0,02
ONETA	1.428,00	1.428,00	0,07
ONORE	1.428,00	1.428,00	0,07
ORIO AL SERIO	2.941,00	2.941,00	0,14
ORNICA	425,00	425,00	0,02
OSIO SOPRA	8.126,00	8.126,00	0,40



OSIO SOTTO	21.165,00	21.165,00	1,04
PAGAZZANO	3.706,00	3.706,00	0,18
PALADINA	6.613,00	6.613,00	0,32
PALAZZAGO	7.191,00	7.191,00	0,35
PALOSCO	9.962,00	9.962,00	0,49
PARRE	5.389,00	5.389,00	0,26
PARZANICA	748,00	748,00	0,04
PEDRENGO	10.285,00	10.285,00	0,50
PEIA	3.502,00	3.502,00	0,17
PIANICO	2.754,00	2.754,00	0,14
PIARIO	1.836,00	1.836,00	0,09
PIAZZA BREMBANA	2.346,00	2.346,00	0,12
PIAZZATORRE	952,00	952,00	0,05
POGNANO	2.465,00	2.465,00	0,12
PONTE NOSSA	4.080,00	4.080,00	0,20
PONTE SAN PIETRO	19.176,00	19.176,00	0,94
PONTERANICA	13.702,00	13.702,00	0,67
PONTIDA	5.848,00	5.848,00	0,29
PONTIROLO NUOVO	8.449,00	8.449,00	0,41
PRADALUNGA	8.330,00	8.330,00	0,41
PREDORE	3.536,00	3.536,00	0,17
PREMOLO	2.057,00	2.057,00	0,10
PRESEZZO	9.027,00	9.027,00	0,44
PUMENENGO	2.958,00	2.958,00	0,15
RANICA	11.594,00	11.594,00	0,57
RANZANICO	2.159,00	2.159,00	0,11
RIVA DI SOLTO	1.666,00	1.666,00	0,08
ROGNO	6.579,00	6.579,00	0,32
ROMANO DI LOMBARDIA	31.127,00	31.127,00	1,53
RONCOLA	1.258,00	1.258,00	0,06
ROVETTA	6.715,00	6.715,00	0,33
SAN GIOVANNI BIANCO	9.945,00	9.945,00	0,49
SAN PAOLO D'ARGON	8.925,00	8.925,00	0,44
SAN PELLEGRINO TERME	9.911,00	9.911,00	0,49
SANTA BRIGIDA	1.258,00	1.258,00	0,06
SANT'OMOBONO TERME	7.157,00	7.157,00	0,35
SARNICO	11.458,00	11.458,00	0,56
SCANZOROSCIATE	17.357,00	17.357,00	0,85
SCHILPARIO	2.601,00	2.601,00	0,13
SEDRINA	4.743,00	4.743,00	0,23
SERiate	40.460,00	40.460,00	1,98
SERINA	4.369,00	4.369,00	0,21
SOLTO COLLINA	3.009,00	3.009,00	0,15
SOLZA	2.839,00	2.839,00	0,14
SONGAVAZZO	1.224,00	1.224,00	0,06
SORISOLE	16.541,00	16.541,00	0,81



SOTTO IL MONTE GIOVANNI XXIII	6.579,00	6.579,00	0,32
SOVERE	9.775,00	9.775,00	0,48
SPINONE AL LAGO	1.649,00	1.649,00	0,08
SPIRANO	8.806,00	8.806,00	0,43
STEZZANO	20.587,00	20.587,00	1,01
STROZZA	1.853,00	1.853,00	0,09
SUISIO	6.596,00	6.596,00	0,32
TALEGGIO	1.156,00	1.156,00	0,06
TAVERNOLA BERGAMASCA	4.522,00	4.522,00	0,22
TELGATE	8.347,00	8.347,00	0,41
TERNO D'ISOLA	9.945,00	9.945,00	0,49
TORRE BOLDONE	15.470,00	15.470,00	0,76
TORRE DE' ROVERI	4.063,00	4.063,00	0,20
TORRE PALLAVICINA	2.125,00	2.125,00	0,10
TRESCORE BALNEARIO	16.541,00	16.541,00	0,81
TREVIGLIO	51.255,00	51.255,00	2,51
TREVIOLO	17.170,00	17.170,00	0,84
UBIALE CLANEZZO	2.533,00	2.533,00	0,12
URGNANO	16.813,00	16.813,00	0,82
VALBONDIONE	2.329,00	2.329,00	0,11
VALBREMBILLA	9.282,00	9.282,00	0,46
VALBREMBO	7.140,00	7.140,00	0,35
VALGOGLIO	1.224,00	1.224,00	0,06
VALNEGRA	459,00	459,00	0,02
VALTORTA	680,00	680,00	0,03
VERDELLINO	13.345,00	13.345,00	0,65
VERDELLO	12.954,00	12.954,00	0,64
VERTOVA	9.367,00	9.367,00	0,46
VIADANICA	2.040,00	2.040,00	0,10
VIGANO SAN MARTINO	1.972,00	1.972,00	0,10
VIGOLO	1.309,00	1.309,00	0,06
VILLA D'ADDA	8.347,00	8.347,00	0,41
UNIONE DEI COMUNI DI ALME' E VILLA D'ALME'	24.599,00	24.599,00	1,21
VILLA DI SERIO	11.628,00	11.628,00	0,57
VILLA D'OGNA	3.468,00	3.468,00	0,17
VILLONGO	12.733,00	12.733,00	0,62
VILMINORE DI SCALVE	3.077,00	3.077,00	0,15
ZANDOBBIO	4.539,00	4.539,00	0,22
ZANICA	14.059,00	14.059,00	0,69
ZOGNO	17.952,00	17.952,00	0,88
PROVINCIA DI BERGAMO	144.806,00	144.806,00	7,10

€ 2.040.000 2.040.000,00 100,0



CODICE: SDIR_N7

AUTOSTRADIE BERGAMASCHE S.P.A.					
OGGETTO SOCIALE:	Promozione, progettazione, costruzione e gestione dell'Interconnessione autostradale del sistema viabilistico Pedemontano con il raccordo autostradale diretto Brescia - Milano o tratte di esse, prolugamenti o diramazioni				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	0,05%		
Settore di Attività:	Viabilità, mobilità e trasporti				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
Capitale sociale	1.821.430	1.821.430	1.911.613	1.911.613	1.911.613
Patrimonio netto	1.325.853	1.234.558	1.855.863	1.673.045	1.494.462
Utile/perdita d'esercizio	(106.480)	(91.295)	(107.010)	(182.818)	(178.583)
Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)	20.528	42.264	75.336	62.140	68.890
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-
Rapporto Patrimonio Netto/Capitale	72,79%	67,78%	97,08%	87,52%	78,18%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
Fatturato	-	-	-	-	-
Costi della produzione	(115.250)	(94.741)	(113.768)	(185.822)	(195.736)
Margine Operativo Lordo	ND	ND	ND	ND	ND
Utile/perdita d'esercizio	(106.480)	(91.295)	(107.010)	(182.818)	(178.583)
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
Costo del personale	-	-	-	27.855	46.272
Numero dipendenti	-	-	-	1	1
Fondo T.F.R.	-	-	-	1.228	3.711
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2009</i>	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>
Costo Amministratori	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Numero Amministratori al 31/12	7	7	7	7	7



CODICE: SDIR_N8

TREVIGLIO FUTURA SPA					
OGGETTO SOCIALE:	la progettazione e la realizzazione, in attuazione degli strumenti urbanistici, di interventi di trasformazione urbana nel territorio del Comune di Treviglio e nel territorio degli eventuali altri Comuni soci, per gli ambiti individuati con apposite e distinte deliberazioni dei consigli comunali				
Tipo di partecipazione:	diretta	Quota di partecipazione:	100,00%		
Settore di Attività:	Società di trasformazione urbana				
RIEPILOGO DEI PRINCIPALI DATI DI BILANCIO					
VALORI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Capitale sociale</i>	-	-	-	-	120.000
<i>Patrimonio netto</i>	-	-	-	-	110.743
<i>Utile/perdita d'esercizio</i>	-	-	-	-	(9.258)
<i>Indebitamento (Voce totale D Stato Patrimoniale)</i>	-	-	-	-	8.807
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	-	-	-	-	-
<i>Rapporto Patrimonio Netto/Capitale</i>	-	-	-	-	92,29%
VALORI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Fatturato</i>	-	-	-	-	-
<i>Costi della produzione</i>	-	-	-	-	(9.710)
<i>Margine Operativo Lordo</i>	-	-	-	-	-
<i>Utile/perdita d'esercizio</i>	-	-	-	-	(9.258)
VALORI DI BILANCIO: PERSONALE					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Costo del personale</i>	-	-	-	-	-
<i>Numero dipendenti al 31/12</i>	-	-	-	-	-
<i>Fondo T.F.R.</i>	-	-	-	-	-
VALORI DI BILANCIO: AMMINISTRATORI					
	<i>Anno 2010</i>	<i>Anno 2011</i>	<i>Anno 2012</i>	<i>Anno 2013</i>	<i>Anno 2014</i>
<i>Costo Amministratori</i>	-	-	-	-	-
<i>Numero Amministratori al 31/12</i>	-	-	-	-	1

COMPAGINE SOCIALI: socio unico Comune di Treviglio



Sezione 2 - Programmazione delle misure di razionalizzazione delle partecipate

Il documento riveste carattere programmatico ed è stato formulato in coerenza con gli indirizzi strategici dell'ente, aggiornati tenendo conto dell'attuale contesto normativo ed ambientale. Le scelte attuative in merito alle misure di razionalizzazione saranno adottate nel rispetto delle competenze attribuite dalla normativa agli organi di governo in cui si articola il Comune, in particolare tenendo conto di quanto previsto dalla lett. e) del c. 2 dell'art. 42 del D. Lgs. 267/2000, che dispone quanto segue: *"Il consiglio ha competenza limitatamente ai seguenti atti fondamentali: e) organizzazione dei pubblici servizi, costituzione di istituzioni e aziende speciali, concessione dei pubblici servizi, partecipazione dell'ente locale a società di capitali, affidamento di attività o servizi mediante convenzione;"*.

Seguono il quadro di analisi sintetico delle società a partecipazione diretta, nonché l'analisi delle singole partecipazioni con le relative considerazioni alla luce dei principi e dei criteri enunciati dal c. 611 dell'art. 1 della L. 190/2014.

2.1 Quadro di sintesi dell'analisi

DENOMINAZIONE	%	ATTIVITA'	COMMA 611 A (attinenza istituzionale)	COMMA 611 B1 (società con soli amministratori)	COMMA 611 B2 (amministratori > dipendenti)	COMMA 611 C (attività similari)	COMMA 611 D (aggregazione s.p.l.)	COMMA 611 E (contenimento costi)	Proposta di Piano
COGEIDE S.p.A. - via Crema – Mozzanica (BG) Partita IVA 02200370167	18,62%	Servizio idrico	sì	no	no	sì	sì	sì	Aggregazione
S.A.B.B. S.p.A. - via Dalmazia 2 – Treviglio (BG) Partita IVA 02209730163	14,89%	Igiene urbana (holding)	no	sì	sì	sì	sì	sì	Aggregazione o liquidazione
Anita S.r.l. - via Lombardia 27 - Nembro Partita IVA 03615530163	15,25%	holding - distribuzione gas	sì	no	sì	sì	sì	sì	Aggregazione
Ygea S.r.l. - Viale Piave 43 – Treviglio (BG) Partita IVA 02502530161	100,00%	Attività economiche e attività sociali	sì	no	no	no	no	no	Mantenimento
Autostrade Lombarde S.p.A. - viai Somalia 2/4 – Brescia Partita IVA 02677720167	0,09%	Viabilità, mobilità e trasporti	no	no	sì	sì	no	sì	Dismissione ex legge 147/2013
Uniacque S.p.A. - via E. Novelli 11 - Bergamo Partita IVA 03299640163	2,51%	Servizio idrico	sì	no	no	sì	sì	sì	Aggregazione
Autostrade Bergamasche S.p.A. - via Tasso 8 - Bergamo Partita IVA 02992780169	0,05%	Viabilità, mobilità e trasporti	no	no	sì	sì	no	sì	Dismissione ex legge 147/2013
Treviglio Futura S.p.A. - piazza Manara 1 - Treviglio Partita IVA 03998510162	100,00%	società di trasformazione urbana	sì	no	no	no	no	no	Mantenimento



2.2. Analisi delle singole partecipazioni oggetto del piano di razionalizzazione

Sdir_n1 COGEIDE SPA
Comma 611 a - attinenza istituzionale:
Cogeide S.p.A. è titolare in via transitoria della gestione del servizio idrico integrato (*).
Comma 611 b1 - società con soli amministratori:
La società ha una propria struttura organizzativa, è dotata di personale, mezzi e risorse per la gestione del servizio.
Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:
Il numero di amministratori è inferiore a quello dei dipendenti.
Comma 611 c - attività similari:
La società ha il medesimo oggetto sociale ed eroga lo stesso servizio erogato da altra società partecipata.
Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:
La società è aggregabile in Uniacque Spa.
Comma 611 e - contenimento costi:
Per effetto dell'aggregazione i costi diretti societari saranno razionalizzati.
DISMISSIONE/MANTENIMENTO
Aggregazione
TRASPARENZA:
È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.

(*) è pendente innanzi al consiglio di stato il contenzioso per l'affidamento della gestione del servizio.



Sdir_n2 S.A.B.B. SPA
Comma 611 a - attinenza istituzionale:
A mezzo di SABB s.p.a. il Comune di Treviglio partecipa indirettamente a Geco s.r.l., società mista, alla quale, attraverso la cosiddetta gara a doppio oggetto (riguardante sia la qualità di socio che la gestione del servizio), è stata affidata la gestione del servizio di raccolta trasporto e smaltimento rifiuti sul territorio comunale. Ad oggi la società si limita a gestire le partecipazioni detenute dalla stessa.
Comma 611 b1 - società con soli amministratori:
Sì, la società ha un organo amministrativo monocratico e nessun dipendente.
Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:
Sì, la società ha un organo amministrativo monocratico e nessun dipendente.
Comma 611 c - attività similari:
La società è aggregabile in Anita Srl, società che si occupa della mera gestione di partecipazioni.
Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:
La società è aggregabile in Anita Srl, società che si occupa della mera gestione di partecipazioni.
Comma 611 e - contenimento costi:
Solo nell'ambito della fusione.
DISMISSIONE/MANTENIMENTO
Dismissione in alternativa alla fusione.
TRASPARENZA:
È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



Sdir_n3 ANITA SRL
Comma 611 A - attinenza istituzionale:
La società detiene l'infrastruttura destinata alla gestione del servizio di distribuzione del gas metano sul territorio comunale, assetto strategico per lo sviluppo locale, servizio oggi in gestione a Unigas s.r.l. e che sarà posto in gara nel corso del 2016 per l'intero ambito territoriale di riferimento.
Comma 611 b1 - società con soli amministratori:
Sì, la società ha un organo amministrativo monocratico e nessun dipendente.
Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:
Sì, la società ha un organo amministrativo monocratico e nessun dipendente.
Comma 611 c - attività similari:
La società è aggregabile con SABB spa, società che si occupa della mera gestione di partecipazioni.
Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:
La società è aggregabile con SABB spa, società che si occupa della mera gestione di partecipazioni.
Comma 611 e - contenimento costi:
Solo nell'ambito della fusione; nelle more modifica dell'organo amministrativo da collegiale a monocratico
DISMISSIONE/MANTENIMENTO
Aggregazione
TRASPARENZA:
È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



Sdir_n4 YGEA SRL
Comma 611 A - attinenza istituzionale:
Il processo in atto di riforma delle farmacie che le trasformerà sempre più in luogo da luogo di dispensazione di farmaci a centro di dispensazione di servizi sanitari integrati con ospedali, medici di base e specialisti, percorso che offre potenzialità di crescita anche per le farmacie comunali, a supporto ed integrazione al sistema di welfare locale.
Comma 611 b1 - società con soli amministratori:
No.
Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:
La società ha una propria struttura organizzativa, è dotata di personale, mezzi e risorse per la gestione del servizio.
Comma 611 c - attività similari:
No.
Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:
No.
Comma 611 e - contenimento costi:
Mediante la revisione dei contratti di servizio.
DISMISSIONE/MANTENIMENTO
Mantenimento.
TRASPARENZA:
È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



Sdir_n5 AUTOSTRADE LOMBARDE SPA

Comma 611 A - attinenza istituzionale:

No, la società detiene una infrastruttura strategica per il territorio di riferimento, oggi in esercizio, quale l'autostrada di collegamento tra Brescia, Treviglio e Milano;

Comma 611 b1 - società con soli amministratori:

No.

Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:

Sì, la società ha un organo amministrativo composto da n. 7 membri e n. 5 dipendenti.

Comma 611 c - attività similari:

Sì.

Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:

No.

Comma 611 e - contenimento costi:

No.

DISMISSIONE/MANTENIMENTO

Dismissione.

TRASPARENZA:

È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



Sdir_n6 UNIACQUE SPA

Comma 611 A - attinenza istituzionale:

La Società è il soggetto titolare della gestione del servizio idrico integrato per l'intero ambito territoriale ottimale e per l'effetto è destinata a subentrare a Cogeide nella gestione del servizio anche sul territorio comunale a seguito del superamento della fase transitoria.

Comma 611 b1 - società con soli amministratori:

No.

Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:

La società ha una propria struttura organizzativa, è dotata di personale, mezzi e risorse per la gestione del servizio.

Comma 611 c - attività similari:

Sì.

Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:

Mediante incorporazione di Cogeide Spa.

Comma 611 e - contenimento costi:

Sì.

DISMISSIONE/MANTENIMENTO

Mantenimento.

TRASPARENZA:

È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



Sdir_n7 AUTOSTRADE BERGAMASCHE SPA

Comma 611 A - attinenza istituzionale:

La Società è affidataria della missione di realizzare una infrastruttura strategica per il territorio di riferimento quale l'autostrada di collegamento tra Treviglio e Bergamo.

Comma 611 b1 - società con soli amministratori:

No.

Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:

Sì, la società ha un organo amministrativo composto da n. 7 membri e n. 5 dipendenti.

Comma 611 c - attività similari:

Sì.

Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:

No.

Comma 611 e - contenimento costi:

No.

DISMISSIONE/MANTENIMENTO

Dismissione.

TRASPARENZA:

È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



Sdir_n8 TREVIGLIO FUTURA SPA

Comma 611 A - attinenza istituzionale:

Sì, la società ha il compito di attuare interventi di trasformazione urbana deliberati dal Consiglio comunale.

Comma 611 b1 - società con soli amministratori:

No.

Comma 611 b2 - amministratori > dipendenti:

Sì, la società ha un organo amministrativo monocratico e un dipendente.

Comma 611 c - attività similari:

No.

Comma 611 d - aggregazione s.p.l.:

No.

Comma 611 e - contenimento costi:

No.

DISMISSIONE/MANTENIMENTO

Mantenimento.

TRASPARENZA:

È prevista la verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza previste a carico degli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni sulla base delle regole in corso di approvazione dall'A.N.A.C.



2.3 Definizione degli obiettivi del piano di razionalizzazione e benefici attesi

Con l'adozione del Piano il Comune di Treviglio intende perseguire i seguenti obiettivi di razionalizzazione delle società partecipate:

n.	obiettivo	Benefici attesi	Indicatore
1	Riduzione del numero di partecipazioni dirette	$B > 0$	B = numero di organismi partecipati al 31 dicembre 2014 - numero di organismi dimessi o posti in dismissione nel corso del 2015-6
2	Riduzione del numero di partecipazioni indirette	$B > 0$	B = numero di partecipazioni indirette al 31 dicembre 2014 - numero di partecipazioni indirette dismesse o poste in dismissione nel corso del 2015-6
3	Aggregazione di organismi partecipati che svolgono servizi pubblici locali	$B > 0$	B = numero di organismi aggregati
4	Riduzione dei costi di funzionamento degli organismi partecipati	B1 = sì	B1 = riduzione dei compensi degli amministratori ai sensi della normativa vigente
5	Ottimizzazione del controllo sulla qualità dei servizi erogati dalle società che gestiscono servizi pubblici	B = sì	B = attuazione delle misure organizzative di ottimizzazione
6	Controllo sull'adempimento da parte delle società controllate degli obblighi di pubblicazione previste in materia di trasparenza	B = sì	B = verifica periodica del sito web



Come indicato nella precedente tabella, dalla realizzazione di ciascun obiettivo di razionalizzazione è atteso un puntuale e preciso beneficio (indicato con la lettera "B"). Al fine di verificare, una volta completata l'esecuzione del Piano, tali benefici siano stati ottenuti, a ciascun obiettivo è associato un apposito indicatore che consentirà di controllarne l'attuazione.

2.4 Definizione delle misure volte alla realizzazione degli obiettivi del piano

Il Comune di Treviglio intende realizzare gli obiettivi sopra definiti attraverso le seguenti misure:

n.	obiettivo	Misure operative
1	Riduzione del numero di partecipazioni dirette	Dismissione e aggregazioni di più società. Il Comune si farà parte attiva con gli altri Soci.
2	Riduzione del numero di partecipazioni indirette	Tramite la società a partecipazione diretta, si incentiveranno le procedure di dismissione di cui alle deliberazioni nn. 6 e 7 del 28/01/2014 con le quali questo Consiglio comunale ha deliberato la dismissione delle partecipazioni societarie indirette possedute per il tramite di SABB s.p.a. in Ecoinerti Treviglio s.r.l. ed in Te.Am. S.p.A., autorizzando SABB s.p.a. ad avviare la procedura per la dismissione.
3	Aggregazione di organismi partecipati che svolgono servizi pubblici locali	Aggregazioni di più società. Il Comune si farà parte attiva con gli altri Soci. In particolare Cogeide Spa in Uniacque Spa e SABB Spa con Anita Srl.
4	Riduzione dei costi di funzionamento degli organismi partecipati	Operando dove possibile mediante la trasformazioni da Spa in Srl e/o la costituzione di organi amministrativi in forma monocratica.



5	Ottimizzazione del controllo sulla qualità dei servizi erogati dalle società che gestiscono servizi pubblici	Revisione dei contratti e degli standard di servizio.
6	Controllo sull'adempimento da parte delle società controllate degli obblighi di pubblicazione previste in materia di trasparenza	Verifica periodica (quadrimestrale) dei siti istituzionali ed eventuali solleciti per gli adempimenti previsti.